

## קידום דרגות מנהלים וסגנים מוסמכים שאינם אקדמאים ותק 28 שנים ומעלה

| דרגה | פז"נ | שפ"מ | תוספת |
|------|------|------|-------|
| א-ב  | 48   | 360  | 8.75% |
| ב-ג  | 48   | 360  | 8.75% |
| ג-ד  | 48   | 360  | 8.75% |

קידום על פי פז"נ, פיתוח מקצועי והערכה חיובית

פז"נ - פרק זמן נדרש לשהייה בדרגה (בחודשים)  
שפ"מ - שעות פיתוח מקצועי

\* בעליית חצי דרגה נדרשים חצי מהפז"נ והשפ"מ